

Priorités annuelles d'intervention 2018-2019

La présente proposition se veut un outil de travail qui permettra aux administrateurs et aux employés de la MRC de contribuer à la mise en œuvre d'un plan d'action sur les priorités annuelles d'intervention concerté pour l'année 2018 et 2019 qui est en concordance avec les axes, stratégies et objectifs de la Vision 2025 de la MRC de Maria-Chapdelaine; et les objectifs du fonds de développement des territoires (FDT) soit :

- A) La planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- B) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services dans les domaines social, culturel, touristique, environnemental, technologique ou autres;
- C) La promotion de l'entrepreneuriat, le soutien à l'entrepreneurship et l'entreprise;
- D) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de ses projets structurants pour améliorer la qualité de vie dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- E) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec les ministères ou organismes du gouvernement;
- F) Le soutien au développement rural dans le territoire rural.

Vision 2025

Par son dynamisme, sa solidarité et son ancrage au territoire, Maria-Chapdelaine est une collectivité diversifiée et outillée qui mise sur sa fierté culturelle et sa nature généreuse pour assurer son avenir.

Axe Gouvernance

Stratégies	Objectifs stratégiques	Actions 2018-2019	Objectifs FDT	Partenaires
1. Adapter notre gouvernance à nos nouveaux défis de développement dans une approche territoriale	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir établi un consensus sur notre vision d'occupation et de développement durable de notre territoire 	<ul style="list-style-type: none"> • Actualiser le plan d'action de la vision 2025 • Assurer un suivi des priorités annuelles d'intervention 	<ul style="list-style-type: none"> • A • A 	<ul style="list-style-type: none"> • SADC • SADC
	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir adapté nos mécanismes de gouvernance et la gestion de nos organisations 	<ul style="list-style-type: none"> • Revoir le rôle, les responsabilités, la structure et le fonctionnement de la MRC dans le développement social et le développement économique • Revoir le support aux organismes de soutien aux nouveaux arrivants (MigrAction, Portes ouvertes sur le Lac) 	<ul style="list-style-type: none"> • A • A 	

		<ul style="list-style-type: none"> • Soutenir une stratégie régionale d'attrait et de rétention de la main-d'œuvre • Soutenir les activités de mobilisation et de mise en valeur du milieu (journée de la ruralité, rentrée MRC, calendrier culturel de la MRC, etc.) • Revoir le rôle de la SADC et des Chambres de commerce comme partenaire du plan d'action 	<ul style="list-style-type: none"> • A • A • A
	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir évalué l'opportunité de regrouper des compétences et des services administratifs municipaux et avoir engagé nos administrations dans les projets les plus pertinents 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordonner le réseau des agents de développement locaux de la MRC 	<ul style="list-style-type: none"> • A
	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir représenté les intérêts collectifs en matière de développement et de déconcentration de compétences gouvernementales 	<ul style="list-style-type: none"> • Réviser les mandats et la pertinence des élus de la société civile et les employés de la MRC sur les différents comités • Animer les comités de recommandations des investissements 	<ul style="list-style-type: none"> • A + D • A + D
2. Structurer et consolider des leviers de développement soutenant l'autonomie et la pérennité de notre collectivité	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir révisé la gouvernance et le financement des équipements, des projets et des leviers de développement territoriaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Activer des projets dans les fonds de mobilisation, de développement des ressources • Promouvoir le fonds de développement des ressources forestières (Résolu) • Intensifier les efforts d'investissement en regard du fonds Impact • Établir une politique d'achat local pour la MRC • Revoir la politique pour le développement des affaires et des marchés extérieurs • Revoir le mode d'implication de la MRC dans : <ul style="list-style-type: none"> – Les ententes et projets régionaux – Les ententes et projets locaux – La gestion des fonds 	<ul style="list-style-type: none"> • D + F • C • C • A • C
3. Planifier le développement de nos milieux de vie	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir engagé les citoyens dans des mécanismes 	<ul style="list-style-type: none"> • Poursuivre le projet de Corvée collective à St-Edmond, St-Stanislas, Ste-Jeanne-d'Arc et Girardville • Animer la Table de concertation en loisirs de la MRC 	<ul style="list-style-type: none"> • D + F • B + F

nismes de développement de leur collectivité		
<ul style="list-style-type: none"> • Avoir soutenu l'adoption du plan de développement de chacune de nos collectivités 	<ul style="list-style-type: none"> • Soutenir les municipalités dans la mise en œuvre de leur plan de travail de la ruralité 	<ul style="list-style-type: none"> • B + F
<ul style="list-style-type: none"> • Avoir convenu de nos priorités de développement 	<ul style="list-style-type: none"> • Assurer le suivi des consultations publiques de la ruralité 	<ul style="list-style-type: none"> • F
<ul style="list-style-type: none"> • Avoir renforcé la gestion de nos projets de développements locaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Rehausser la qualité des projets issus des plans de travail 	<ul style="list-style-type: none"> • B

Développement social et culturel

<i>Stratégies</i>	<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Actions 2018-2019</i>	<i>Objectifs FDT</i>	<i>Partenaires</i>
4. Renforcer l'accessibilité aux services	<ul style="list-style-type: none"> Avoir consolidé les services de proximité dans chaque secteur 	<ul style="list-style-type: none"> Revoir l'implication de la MRC dans la bonification et l'application de la Politique familiale dans toutes les municipalités et la MRC 	<ul style="list-style-type: none"> D 	
		<ul style="list-style-type: none"> Revoir l'implication de la MRC dans l'actualisation et l'application de la politique Famille et Aînés (MADA) dans toutes les municipalités de la MRC 	<ul style="list-style-type: none"> D 	
		<ul style="list-style-type: none"> Coordonner les programmes Réno Région et Adaptation des domiciles Participer au conseil des partenaires de la santé et du bien-être aux niveaux local et régional 	<ul style="list-style-type: none"> D D 	
5. Consolider et diversifier notre offre culturelle et récréative	<ul style="list-style-type: none"> Avoir adopté une stratégie de lutte à l'exclusion Avoir adopté une stratégie de soutien des organismes communautaires 	<ul style="list-style-type: none"> Soutenir la mise en œuvre de la Politique de développement social de la MRC Maria-Chapdelaine et du Plan de lutte à la pauvreté Suivre l'entente régionale avec Moisson Saguenay-Lac-St-Jean 	<ul style="list-style-type: none"> A D 	
		<ul style="list-style-type: none"> Revoir la composition et le rôle de DCMC (Développement communautaire Maria-Chapdelaine) Revoir le support aux projets de développement communautaire par le fonds de développement communautaire Solliciter le Fonds Québécois d'initiatives sociales 	<ul style="list-style-type: none"> A + C F D 	
		<ul style="list-style-type: none"> Suivre l'entente partenariale avec le Conseil des Arts et des lettres Évaluer la pertinence de réaliser une politique culturelle et patrimoniale Poursuivre l'aide aux bourses du camp musical Lac-Saint-Jean Animer la Table réseau en économie sociale 	<ul style="list-style-type: none"> B + D A B 	
6. Valoriser notre patrimoine bâti	<ul style="list-style-type: none"> Avoir réalisé l'aménagement du cœur de nos villages et de nos sites patrimoniaux 	<ul style="list-style-type: none"> Étudier la pertinence d'initier un programme de soutien pour la conservation de nos sites patrimoniaux 	<ul style="list-style-type: none"> A + B 	

Axe Développement, formation, main-d'œuvre et relève

Stratégies	Objectifs stratégiques	Actions 2018-2019	Objectifs FDT	Partenaires
7. Se concerter autour des défis de développement des personnes et de leur employabilité	<ul style="list-style-type: none"> Avoir développé un plan territorial intégré de formation et de développement de notre main d'œuvre 	<ul style="list-style-type: none"> Relancer la stratégie de support à la relève agricole Création du Fonds de la relève agricole (Agri-Transfert) Réviser la formation pour la clientèle STA Élaborer une stratégie de main d'œuvre Assurer un suivi de l'évolution de la population du territoire (caractérisation des communautés) Poursuivre l'entente de coopération France-Québec Réaliser une étude sur la main-d'œuvre en restauration 	<ul style="list-style-type: none"> C C D C C D 	<ul style="list-style-type: none"> SADC
8. Développer notre leadership collectif	<ul style="list-style-type: none"> Avoir développé un plan d'action territorial de développement et de relève de nos leaders 	<ul style="list-style-type: none"> Supporter le défi Oseprendre Soutenir des initiatives entrepreneuriales initiées par des collectifs composés de jeunes 	<ul style="list-style-type: none"> C + D D 	

Axe Développement de l'économie

<i>Stratégies</i>	<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Actions 2018-2019</i>	<i>Objectif FDQ</i>	<i>Partenaires</i>
9. Renforcer nos appuis aux entreprises privées et collectives	<ul style="list-style-type: none"> Avoir implanté un processus d'amélioration continue des compétences et performances des entreprises 	<ul style="list-style-type: none"> Revoir le mandat de Destination Lac-Saint-Jean, promotion touristique du Lac-Saint-Jean) Soutenir les projets des entreprises collectives principalement en tourisme, agriculture nordique et foresterie incluant PNFL 	<ul style="list-style-type: none"> A + B + C C 	
10. Développer des partenariats stratégiques sur nos marchés porteurs	<ul style="list-style-type: none"> Avoir mobilisé des entrepreneurs autour de stratégies d'affaires porteuses pour leur secteur d'activités 	<ul style="list-style-type: none"> Organiser un forum ou une activité agricole Organiser une journée de l'entrepreneuriat collectif Accentuer l'organisation de visites industrielles avec des partenaires 	<ul style="list-style-type: none"> C + D C + D C + D 	<ul style="list-style-type: none"> SADC SADC
	<ul style="list-style-type: none"> Avoir réalisé des études de faisabilité de projets structurants 	<ul style="list-style-type: none"> Développer et promouvoir le parc industriel régional de la MRC Repositionner le dossier aluminerie Suivre le développement du dossier Ariane Phosphate, Black Rock et MDN Suivre le développement du projet de Sysgaz Poursuivre les démarches dans le dossier du gaz naturel Supporter les organisations et entreprises dans le développement et la commercialisation des PFNL (biomasse, filière fourrure) Suivi des études sur les extractibles 	<ul style="list-style-type: none"> B + C C C C C C 	<ul style="list-style-type: none"> MRC MRC SADC
11. Soutenir la diversité et le renouvellement de notre structure économique	<ul style="list-style-type: none"> Avoir développé et soutenu une stratégie de diversification et d'innovation 	<ul style="list-style-type: none"> Poursuivre la mise en œuvre du Plan de développement touristique et révision de celui-ci Développer et promouvoir le parc régional des Grandes- Rivières Révision des orientations et du développement de la passerelle du 49^e parallèle Supporter la mise en œuvre du plan de développement agricole 2013-2018 	<ul style="list-style-type: none"> B + C + D B + C C 	<ul style="list-style-type: none"> SADC

12. Créer un environnement d'affaires favorable sur notre territoire
- Avoir validé périodiquement la satisfaction et les pistes d'amélioration de notre environnement d'affaires
 - Poursuivre la démarche d'amélioration continue de la MRC
 - A
 - SADC

Axe Territoire et Ressources naturelles

<i>Stratégies</i>	<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Actions 2018-2019</i>	<i>Objectif FDQ</i>	<i>Partenaires</i>
13. Orienter et harmoniser nos interventions sur le territoire (les milieux naturels, hydrographiques et patrimoniaux, l'urbain et le rural, le forestier et l'agricole, le transport et les communications)	<ul style="list-style-type: none"> Avoir adapté notre processus de révision du schéma d'aménagement du territoire et des plans d'urbanisme 	<ul style="list-style-type: none"> 		
14. Participer à la gestion de nos ressources naturelles	<ul style="list-style-type: none"> Avoir rapatrié des pouvoirs et des redevances sur la gestion de nos ressources naturelles 	<ul style="list-style-type: none"> Réviser le projet de forêt de proximité Participer aux deux tables de GIRT Établir une stratégie territoriale sur le développement de nouvelles bleuetières sur les terres publiques Réaliser le projet de villégiature à Péribonka 	<ul style="list-style-type: none"> C C A A + C 	

Axe Transport, communication et équipements publics

<i>Stratégies</i>	<i>Objectifs stratégiques</i>	<i>Actions 2018-2019</i>	<i>Objectif FDQ</i>	<i>Partenaires</i>
15. Assurer la fonctionnalité et la sécurité à long terme de nos équipements, de nos réseaux de transport et de nos infrastructures.	<ul style="list-style-type: none"> Avoir identifié et expérimenté un processus de planification de l'entretien et du développement de nos équipements, de nos réseaux de transport, et de nos infrastructures 	<ul style="list-style-type: none"> Accélérer les démarches dans le projet de pont ferroviaire Suivi auprès des ministères et organismes gouvernementaux le projet de réseau Transboréal (R-206) 	<ul style="list-style-type: none"> B + C B + C 	
	<ul style="list-style-type: none"> Communication 	<ul style="list-style-type: none"> Poursuivre l'implantation et l'amélioration de tours pour développer la téléphonie cellulaire Refonte du site internet de la MRC Initier un journal du développement social de la MRC 	<ul style="list-style-type: none"> B 	<ul style="list-style-type: none"> SADC
	<ul style="list-style-type: none"> Objectif stratégique à ajouter 	<ul style="list-style-type: none"> Répertorier et identifier les zones WI-FI sur tout le territoire Revoir et analyser l'opportunité de se doter d'un agent de communication pour le territoire 	<ul style="list-style-type: none"> B A 	<ul style="list-style-type: none"> SADC
	<ul style="list-style-type: none"> Avoir adopté une stratégie de mobilité des personnes sur l'ensemble du territoire 	<ul style="list-style-type: none"> Activer le projet de transport en commun de la Table des partenaires (transport collectif et adapté, interurbain) Supporter la Régie intermunicipale dans le développement de l'aéroport 	<ul style="list-style-type: none"> B E 	